**Адресные рекомендации, с учетом анализа результатов мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций Эльбрусского муниципального района**

**Адресные рекомендации:**

**По качеству профессиональной подготовки руководителей образовательных организаций:**

1. Высшее педагогическое образование 100% у всех директоров.

2.Пройти повышение квалификации согласно адресным рекомендациям 2019 г. следующим директорам:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование ОО**  **организация** | **ФИО** |
| 1. | МОУ «СОШ » с.п. Нейтрино | Картлыкова Фатимат Заурбековна |
| 2.. | МОУ « СОШ им. А.М. Ахматова» с.п. Былым | Толбоев Султан Исмаилович |
| 3. | МОУ « СОШ № 4 им. Т.М. Энеева» с.п. Кенделен | Атмурзаев Мухтар Мухадинович |

3.Курсы профессиональной переподготовки по профилю деятельности 100% у всех директоров.

**По качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций**

1. Приобрести и установить при необходимости специальные программные средства для решения организационных, управленческих и экономических задач (без учета систем автоматизированного документооборота)
2. Создать условия для инновационной деятельности коллективам следующих школ:

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование ОО**  **организация** |
| 1 | МОУ « СОШ» с.п. Эльбрус |
| 2 | МОУ «СОШ » с.п. Нейтрино |
| 3 | МОУ « СОШ им. М.Д. Теммоева» с.п. В- Баксан |
| 4 | МОУ « СОШ № 6 им. Героя Совесткого Союза В.Г. Кузнецова» г.п. Тырныауз |
| 5 | МОУ « СОШ им. А.М. Ахматова» с.п. Былым |
| 6 | МОУ « СОШ» с.п. Бедык |
| 7 | МОУ « СОШ» с.п. Лашкута |
| 8 | МОУ « СОШ №1 им. А.Ж. Доттуева» с.п. Кенделен |

**По базовой подготовке обучающихся**

Для повышения качества образования по базовой подготовке обучающихся руководителям следующих школ:

Обучить на соответствующих мероприятиях, курсах повышения квалификации учителей предметников ( по спискам): учителей математики ,физики, химии, биологии , географии .

**По организации получения образования обучающимися с ОВЗ**

Предусмотреть для обучающихся с ОВЗ обучение по индивидуальным учебным планам (по необходимости)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование ОО**  **организация** | **ФИО** |
| 1. | МОУ « СОШ» с.п. Терскол | Залиханова  Лейля Таусолтановна |
| 2. | МОУ « СОШ» с.п. Эльбрус | Залиханова  Абидат Ахматовна |
| 3. | МОУ «СОШ » с.п. Нейтрино | Картлыкова Фатимат Заурбековна |
| 4. | МОУ « СОШ им. М.Д. Теммоева» с.п. В- Баксан | Гежаева  Шамкыз Жарахматовна |
| 5. | МОУ « СОШ № 3»  г.п. Тырныауз | Хутуева  Любовь Шарафиевна |
| 6. | МОУ « СОШ № 6 им. Героя Совесткого Союза В.Г. Кузнецова» г.п. Тырныауз | Картлыкова  Зульфия Тахировна |
| 7. | МОУ « СОШ им. А.М. Ахматова» с.п. Былым | Толбоев  Султан Исмаилович |
| 8. | МОУ « СОШ» с.п. Бедык | Чипчикова Фатима Владимировна |
| 9. | МОУ « СОШ» с.п. Лашкута | Малкарова Шахризада Исхаковна |
| 10. | МОУ « СОШ №1 им. А.Ж. Доттуева» с.п. Кенделен | Динаева Тамара Аминовна |

Обеспечить возможность дополнительного образования обучающихся с ОВЗ с применением дистанционных технологий в следующих школах.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование ОО**  **организация** | **ФИО** |
| 1 | МОУ « СОШ» с.п. Эльбрус | Залиханова Абидат Ахматовна |
| 2 | МОУ « СОШ им. М.Д. Теммоева» с.п. В- Баксан | Гежаева  Шамкыз Жарахматовна |
| 3 | МОУ « СОШ» с.п. Бедык | Чипчикова  Фатима Владимировна |
| 4 | МОУ « СОШ» с.п. Лашкута | Малкарова Шахризада Исхаковна |

**По объективности результатов внешней оценки**

Пройти процедуру внешней оценки :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование ОО**  **организация** | **ФИО** |
| 1. | МОУ « СОШ» с.п. Терскол | ЗалихановаЛейля Таусолтановна |
| 2. | МОУ « СОШ» с.п. Эльбрус | Залиханова Абидат Ахматовна |
| 3. | МОУ «СОШ » с.п. Нейтрино | Картлыкова Фатимат Заурбековна |
| 4. | МОУ « СОШ им. М.Д. Теммоева» с.п. В- Баксан | Гежаева Шамкыз Жарахматовна |
| 5. | МОУ « СОШ № 3»г.п. Тырныауз | Хутуева Любовь Шарафиевна |
| 6. | МОУ « СОШ № 6 им. Героя Совесткого Союза В.Г. Кузнецова» г.п. Тырныауз | Картлыкова  Зульфия Тахировна |
| 7. | МОУ « СОШ им. А.М. Ахматова» с.п. Былым | Толбоев Султан Исмаилович |
| 8. | МОУ « СОШ» с.п. Бедык | Чипчикова Фатима Владимировна |
| 9. | МОУ « СОШ» с.п. Лашкута | Малкарова Шахризада Исхаковна |
| 10. | МОУ « СОШ №1 им. А.Ж. Доттуева» с.п. Кенделен | Динаева Тамара Аминовна |

**По условиям осуществления ОД**

-Снизить численность обучающихся организации в расчете на одну ЭВМ, используемую в учебных целях.

-Шире использовать в образовательной деятельности возможности сетевого и дистанционного образования .

-По возможности создать условия для увеличения скорости подключения к сети Интернет 100 Мбит/с и выше (городская местность);50 Мбит/с и выше (сельская местность).

-Приобрести  программы компьютерного тестирования .

**По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся**

Повысить охват обучающихся, охваченных основными и дополнительными общеобразовательными программами цифрового, естественнонаучного и гуманитарного профилей всем общеобразовательным организациям.

Повысить охват обучающихся дополнительным образованием :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование ОО**  **организация** | **ФИО** |
| 1. | МОУ « СОШ им. М.Д. Теммоева» с.п. В- Баксан | Гежаева  Шамкыз Жарахматовна |
| 2. | МОУ « СОШ» с.п. Эльбрус | Залиханова Абидат Ахматовна |
| 5 | МОУ « СОШ» с.п. Бедык | Чипчикова Фатима Владимировна |
| 6 | МОУ « СОШ» с.п. Лашкута | Малкарова Шахризада Исхаковна |

**По формированию резерва управленческих кадров**.

Повысить количество учителей общеобразовательных организаций, соответствующих требованиям для включения в резерв управленческих кадров.

Увеличить количество учителей, участвующих в  профессиональных конкурсах, в целях предоставления возможностей для профессионального и карьерного роста:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование ОО**  **организация** | **ФИО** |
| 1. | МОУ « СОШ» с.п. Терскол | Залиханова  Лейля Таусолтановна |
| 2. | МОУ « СОШ» с.п. Эльбрус | Залиханова Абидат Ахматовна |
| 3 | МОУ « СОШ № 3»г.п. Тырныауз | Хутуева Любовь Шарафиевна |
| 4 | МОУ « СОШ им. А.М. Ахматова» с.п. Былым | Толбоев Султан Исмаилович |
| 5 | МОУ « СОШ» с.п. Бедык | Чипчикова Фатима Владимировна |
| 6 | МОУ « СОШ» с.п. Лашкута | Малкарова Шахризада Исхаковна |
| 7 | МОУ « СОШ №1 им. А.Ж. Доттуева» с.п. Кенделен | Динаева Тамара Аминовна |

Предусмотреть обучение педагогов — потенциальных руководителей на курсах профессиональной переподготовки по профилю деятельности руководителя ОО:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Наименование ОО**  **организация** | **№**  **п/п** | | | | **ФИО**  **дата рождения** | | **образование**  **ВУЗ, год окончания, специальность** | |
| 1. | МОУ « СОШ»  с.п. Терскол | 1. | | | | Байдаева Кулина Ахматовна,  09.10.1967 г. | | |  |  | | --- | --- | |  |  |   Высшее, КБГУ, 1990 г.  специальность балкарский язык и литература и русский язык и литература | |
|  | 2. | | | | Гулиева Танзиля Хусаиновна,  27.09.1988 г. | | ФГБОУ ВПО «КБГУ им.Х.М.Бербекова»,  2010 г.,  специальность «История» | |
| 2. | МОУ « СОШ»  с.п. Эльбрус | 3. | | | | Ризаева Мадина Борисовна | | Высшее, КБГУ, 1998г. Филология | |
| 3. | МОУ «СОШ »  с.п. Нейтрино | 4.  5. | | | | Гулиева  Фатимат Хизировна | | Армавирский государственный педагогический институт, год окончания -1981г., специальность: педагогика и методика начального обучения. | |
| Джаппуева  Зайнаф Таукановна | | Кабардино-Балкарский государственный университет, год окончания -1981, специальность: русский язык и литература, балкарский язык и литература. | |
| 4. | МОУ « СОШ им. М.Д. Теммоева»  с.п. В- Баксан | | 6.  7. | | | Гежаева  Джамиля Расуловна, 1986 г.р. | | Высшее, КБГУ, история | |
| Жазхаева  Карина Хусейновна, 1989 г.р. | | Высшее, КБГУ, физика | |
| 5. | МОУ « Лицей №1им. К.С. Отарова »  г.п. Тырныауз | | 8.  9.  10. | | | Джаппуева  Асият Магомедовна,  21.12.1959 г. | | высшее, 1982 г. , КБГУ преподаватель математики | |
| Эдокова  Любовь Хусейновна  05.07.1957 г. | | высшее, 2007 г. Ставрополь государственный  университет, учитель начальных классов | |
| Гучапшева  Эльмира Валерьевна  23.08.1976 г. | | высшее, 2007 г. Ставрополь государственный университет, учитель начальных классов | |
| 6. | МОУ « СОШ № 3»  г.п. Тырныауз | | | 11. | | Беккиева Мелек Исмаиловна | | Высшее,г.Нальчик Кабардино-Балкарский государственный университет ,05.07.1997 г., по специальности «Педагогика и методика начального образования» | |
| 7. | МОУ «Гимназия №5»  г.п. Тырныауз | | | 12.  13.  14. | | Антонова-Рише Наталья Артуровна, 26.05.1972г. | | Высшее, Санкт-Петербургский государственный университет технологии и дизайна 1994 г., инженер дизайнер, | |
| Ашибокова Олеся Рамазановна, 11.05.1980г. | | Высшее, КБГУ, 2003 г., учитель химии | |
| Шамурзаева Аминат Мухтаровна, 06.03.1977г. | | Высшее, КБГУ, 2002 г, учитель начальных классов | |
| 8. | МОУ « СОШ № 6 им. Героя Совесткого Союза В.Г. Кузнецова» г.п. Тырныауз | | | 15.  16. | | Башиева Фарида Мустафировна  17.09.1967г. | | Заместитель директора по УВР  Высшее КБГУ,  1990,балкарский язык | |
| Курданова Мадина Амирхановна  25.02.1966г. | | Заместитель директора по ВР  Высшее, КБГУ,1992 ,математика | |
| 9. | МОУ « СОШ им. А.М. Ахматова»  с.п. Былым | | | 17. | | Атакуева Зухра Оюсовна | | Высшее, КБГУ,  2000г, Филология | |
| Узденова Афуажан Ахматовна | | Высшее, КБГУ,  1982г, Балкарский язык и литература, русский язык и литература | |
| 10. | МОУ « СОШ»  с.п. Бедык | | | | 18. | | Жемухова  Раиса Бадиновна,1964г. | | Высшее,КБГУ,1987г.,филолог,преподаватель кабардиноского языка и литературы, русского языка и литературы. |
| 11. | МОУ « СОШ»  с.п. Лашкута | | | | 19. | | Жабоев  Сулейман Магомедович 25.03.1985г. | | Высшее, КБГУ, 1985г., физика |
| 12. | МОУ « СОШ №1 им. А.Ж. Доттуева» с.п. Кенделен | | | | 20. | | Атмурзаева Мадина Махтиевна | | КБГУ им. Х.Б. Бербекова  Высшее профессиональное образование, 2011 г., Учитель начальных классов |
| 13 | МОУ « СОШ № 4 им. Т.М. Энеева»  с.п. Кенделен | | | | 21. | | Отарова Захират Салиховна | | Высшее  КЧГУ, 08.02.2018  Педагогическое образование |
| 14 | МБУ ДОД «ЦРТД и Ю»  г.п. Тырныауз | | | | 22. | | Будаева Лиза Таукановна  24.11.1976 г. | | КБГУ ,2000 г.  Историк, преподаватель по специальности «История» |

**По оценке компетенций руководителей**

Пройти внешнюю независимую оценку сформированности профессиональных компетентностей руководителям следующих ОО

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование ОО**  **организация** | **ФИО** |
| 3. | МОУ «СОШ » с.п. Нейтрино | Картлыкова Фатимат Заурбековна |
| 9. | МОУ « СОШ им. А.М. Ахматова» с.п. Былым | Толбоев  Султан Исмаилович |
| 10. | МОУ « СОШ» с.п. Бедык | Чипчикова  Фатима Владимировна |